

## DETALHAMENTO TÁTICO DO PDI 2020-2024

<b>Missão</b>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">Razão de ser da Unifesspa</div>	<b>Produzir, sistematizar e difundir conhecimentos filosófico, científico, artístico, cultural e tecnológico, ampliando a formação e as competências do ser humano na perspectiva</b>
<b>Visão</b>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">O que se pretende para o período de planejamento (2020-2024)</div>	<b>Ser uma universidade inclusiva e de excelência na produção e difusão de conhecimentos de caráter filosófico, científico, artístico, cultural e tecnológico</b>

	OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	AÇÃO A SER EMPREENDIDA PELA UNIDADE PARA EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO	INDICADOR	LINHA DE BASE	META
U n i d a d e	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">Identifique o objetivo estratégico ao qual cada projeto estratégico listado na coluna "C" está vinculado.</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">Selecione, na Guia 2 desta planilha, os projetos estratégicos pelos quais a sua Unidade é responsável. Repita a operação para cada projeto identificado como de responsabilidade da Unidade.</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> <p>Nota: Entenda-se por ação qualquer iniciativa, atividade, programa ou projeto tático.</p> <p>Indique as ações indispensável(eis) à execução de cada projeto estratégico identificado na coluna "C".</p> <p>Além dessas ações, indique outras que guardem relação indireta com os projetos estratégicos ou que sejam prioritárias para execução do planejamento estratégico constante do PDI.</p> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> <p>Selecione, entre os 82 indicadores que compõem o rol do PDI, aquele que melhor se aplica para avaliar a consecução de cada ação indicada na coluna "D".</p> <p>Caso alguma ação indicada não esteja diretamente relacionada a um projeto estratégico e, portanto, a um indicador do rol do PDI (ver Guia 2), elabore o indicador que melhor se aplique à avaliação dessa ação (ver Guia 3, como sugestão).</p> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">Utilize a linha de base constante da ficha-técnica dos indicadores do rol do PDI. Caso o indicador selecionado não conste do rol do PDI, utilize o desempenho obtido no ano anterior ao presente exercício como linha de base para a meta.</div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;">Utilize a meta estabelecida na ficha-técnica do indicador, no Apêndice B, do PDI. Caso o indicador escolhido não esteja entre os indicadores do rol do PDI, proponha a meta que melhor dimensione o estado futuro de desempenho desejado ou o nível de resultado desejado para a ação, de acordo com a avaliação de sua equipe.</div>
C T I C	<p><b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores</p>	<p><b>PE.PDI.21</b> Ampliação e otimização dos recursos necessários ao funcionamento da Unifesspa</p>	<p><b>OE.7.PE.21.AC.CTIC.1</b> Ampliar a capacidade do CTIC de realizar a liquidação das despesas empenhadas, exceto as provenientes de outros órgãos e entidades, acompanhando o desafio estabelecido no PDI para a Instituição, mensurado pelo indicador IN.PDI.55.</p> <p><b>OE.7.PE.21.AC.CTIC.1.1</b> Acompanhar a execução orçamentária do CTIC.</p>	<p>Índice de empenhos liquidados realizados pelo CTIC.</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <math display="block">\frac{\text{Nº de empenhos liquidados no exercício}}{\text{Nº total de empenhos emitidos no exercício}} \times 100</math> </div> <p>Nota: a Seplan/Diorc publica este dado que está disponível pelo link <a href="https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/57092316-c433-41f5-9a0d-8c5849904cf0/page/p_x3mxb4oxqc?s=umEP_5ZjyUw">https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/57092316-c433-41f5-9a0d-8c5849904cf0/page/p_x3mxb4oxqc?s=umEP_5ZjyUw</a></p>	<p>81,84% de empenhos liquidados no ano de 2023</p>	<p>Acompanhar o percentual de liquidação dos empenhos emitidos no mesmo exercício (97%), estabelecido para a Instituição, pelo indicador "IN.PDI.55 - índice de empenhos liquidados".</p>
<p><b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores</p>	<p><b>PE.PDI.23</b> Aprimoramento do planejamento organizacional em todas as suas instâncias</p>	<p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.2</b> Implementar as iniciativas necessárias ao atingimento das metas dos indicadores do rol do PDI pelos quais o CTIC é responsável, contribuindo para o alcance das metas institucionais mensuradas pelo indicador IN.PDI.59.</p> <p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.2.1</b> Acompanhar sistematicamente o desempenho dos indicadores IN.PDI.77, IN.PDI.78 e IN.PDI.80, buscando corrigir eventuais desvios em relação ao nível de resultado desejado e comprometendo-se em alimentar o sistema de monitoramento institucional no prazo solicitado pela Seplan, trimestralmente.</p> <p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.3</b> Elaborar o PDU do CTIC para 2024, como um desdobramento do PDI, contribuindo para o alcance da meta do indicador IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI.</p>	<p>Índice de metas do CTIC alcançadas em 2024.</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <math display="block">\frac{\text{MAP}}{\text{TMEP}} \times 100</math> </div> <p>Em que: MAP é o número de metas do CTIC no PDI atingidas no ano de análise; TMEP é o número total de metas do PDI estipuladas para o CTIC no ano de análise.</p> <p>Frequência e tempestividade da informação prestada sobre o desempenho dos indicadores pelos quais o CTIC é responsável no PDI.</p> <p>PDU 2024 do CTIC elaborado.</p>	<p>...</p> <p>...</p> <p>...</p>	<p>Alcançar o mesmo nível de cumprimento das metas institucionais estipuladas para 2024 (100%) pelo indicador "IN.PDI.59 - índice de metas do PDI atingidas no período" por meio do alcance das metas projetadas para os indicadores <b>IN.PDI.77</b>, <b>IN.PDI.78</b> e <b>IN.PDI.80</b>, pelos quais o CTIC é responsável.</p> <p>Informar, trimestralmente e até o final da segunda semana do mês subsequente ao encerramento do trimestre, os dados do monitoramento dos indicadores <b>IN.PDI.77</b>, <b>IN.PDI.78</b> e <b>IN.PDI.80</b>.</p> <p>Contribuir para o alcance, em 2024, da meta institucional do indicador "IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI", com o alinhamento do PDU do CTIC ao PDI 2020-2024.</p>	

<p><b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores</p>	<p><b>PE.PDI.23</b> Aprimoramento do planejamento organizacional em todas as suas instâncias</p>	<p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.3.1</b> Implementar as ações definidas no PDU ao longo do ano.</p>	Índice de metas alcançadas do PDU do CTIC no período.	...	Alcançar <b>85%</b> de sucesso nas metas do PDU em 2024.
		<p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.3.2</b> Acompanhar sistematicamente o desempenho dos indicadores do PDU.</p>			
		<p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.4</b> Elaborar o PDU do CTIC para 2025, como um plano desdobrado do PDI, contribuindo para o alcance da meta do indicador IN.PDI.60.</p>	PDU 2025 do CTIC elaborado.	...	Contribuir para o alcance, em 2025, da meta institucional do indicador " <b>IN.PDI.60</b> - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI", com o alinhamento do PDU do CTIC ao PDI 2020-2024.
		<p><b>OE.7.PE.23.AC.CTIC.4.1</b> Atender às demandas do planejamento estratégico, de modo a prospectar novas TIC's visando sua aplicação para constante desenvolvimento acadêmico, administrativo, técnico e científico da Unifesspa., que foram incluídas no Plano de Gestão de Desempenho (PGD).</p>	Plano de Gestão estratégico da Unidade	...	Contribuir para o alcance, em 2024, da meta institucional do indicador " <b>IN.PDI.60</b> - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI", com o alinhamento do PDU do CTIC ao PDI 2020-2024.
<p><b>OE.PDI.8</b> Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa</p>	<p><b>PE.PDI.24</b> Fortalecimento da interlocução entre as comunidades interna e externa e a Instituição.</p>	<p><b>OE.8.PE.24.AC.CTIC.5</b> Responder as demandas recebidas da Ouvidoria até o encerramento de cada trimestre, contribuindo para o alcance da meta institucional do indicador IN.PDI.62.</p>	Capacidade de resposta do CTIC às demandas da Ouvidoria.	...	Envidar esforços para responder a 99%, no mínimo, das demandas recebidas da Ouvidoria <b>antes do encerramento de cada trimestre</b> , de modo a contribuir para o atingimento da meta de demandas atendidas neste sentido pela Unifesspa.
<p><b>OE.PDI.8</b> Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa</p>	<p><b>PE.PDI.25</b> Adequação Institucional</p>	<p><b>OE.8.PE.25.AC.CTIC.6</b> Induzir melhorias na performance do CTIC com a entrega de resultados e com riscos bem geridos, aprimorando e gerindo os processos internos de planejamento, execução e monitoramento.</p>	IGG - Índice elaborado e apurado anualmente pelo TCU.	...	Contribuir para o alcance da meta institucional do indicador " <b>IN.PDI.63</b> - Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas (IGG)".
<p><b>OE.PDI.8</b> Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa</p>	<p><b>PE.PDI.25</b> Adequação Institucional</p>	<p><b>OE.8.PE.25.AC.CTIC.7</b> Acompanhar a atualização da legislação e os atos deliberados pelos órgãos colegiados superiores e Gabinete da Reitoria relacionados à área de atuação, analisando suas repercussões e adotando os encaminhamentos devidos.</p>	Nível de desempenho na eliminação de riscos associados à não identificação de matérias que repercutam na performance do CTIC e da Unifesspa, no que se refere às questões próprias da unidade.	...	Prevenir 100% desses riscos.
		<p><b>OE.8.PE.25.AC.CTIC.8</b> Acompanhar e dar tratamento ao chamados recebidos pelo CTIC.</p>	Nível de prevenção de risco associado ao não acompanhamento/tratamento satisfatório de chamados recebidos pelo CTIC	...	Alcançar 100% na prevenção desses riscos.

<p><b>OE.PDI.9</b> Fomentar a qualificação e a capacitação dos servidores, bem como consolidar um ambiente de trabalho democrático, acolhedor, com respeito à diversidade e à liberdade de cátedra</p>	<p><b>PE.PDI.26</b> Adequação, desenvolvimento e valorização do quadro de pessoal da Unifesspa</p>	<p><b>OE.9.PE.26.AC.CTIC.9</b> Articular com a Progep com vistas à adequação quantitativa da equipe do CTIC, com base em critérios técnicos e disponibilidade.</p>	Número de TAEs necessários para realizar as atividades de acordo com o dimensionamento da Progep.	19 TAES compunham a equipe do CTIC em 2023. Temos 9 vagas aguardando concurso.	Articular com a Progep a ampliação de pelo menos 5 novas vagas de TAES, conforme disponibilidade e critérios técnicos de dimensionamento.	
		<p><b>OE.9.PE.26.AC.CTIC.10</b> Incentivar e apoiar os técnicos administrativos em suas iniciativas de capacitação voltadas para o desenvolvimento de competências institucionais e individuais.</p>	Índice de capacitação do corpo técnico-administrativo (ICCTA) do CTIC.	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de servidores técnico-administrativo capacitados no exercício}}{\text{N}^\circ \text{ total de técnicos-administrativos no exercício}} \times 100$	73,7	Alcançar 100% de participação dos TAEs em cursos de capacitação do PAC anual, em consonância com a meta da Progep para a Instituição.
		<p><b>OE.9.PE.26.AC.CTIC.11</b> Estimular e apoiar a qualificação do corpo técnico da Unifesspa.</p>	Índice de qualificação do corpo técnico-administrativo (IQCTA) do CTIC.	$\frac{5D + 3M + 2E + 1G + 0,5EM}{D + M + E + G + EM}$ <p>Em que: D é o número total de técnico-administrativos com doutorado; M, o de técnicos mestres; E, o de técnicos especialistas; G, o de graduados; e EM, ensino médio.</p>	2,3	Incentivar a elevação do IQCTA do CTIC, contribuindo para que a meta estabelecida pela Progep para a Instituição seja alcançada.
		<p><b>OE.9.PE.26.AC.CTIC.12</b> Oferta de cursos de formação continuada sobre temas relacionados às competências necessárias para realizar as atividades do CTIC.</p>	Número de cursos de formação continuada realizados sobre a temática.			Oferta de 6 formações continuadas durante o ano de 2024.
<p><b>OE.PDI.10</b> Ampliar e adequar a estrutura e a infraestrutura física e tecnológica, com critérios de acessibilidade e sustentabilidade, para garantir o pleno funcionamento da Unifesspa</p>	<p><b>PE.PDI.29</b> Adequação quantitativa e qualitativa da infraestrutura tecnológica com critérios de acessibilidade e sustentabilidade.</p>	<p><b>OE.10.PE.29.AC.CTIC.13</b> Atender às demandas de manutenção e de crescimento da infraestrutura tecnológica para garantir o pleno funcionamento da Unifesspa, preponderantemente aquelas necessárias ao desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, que foram incluídas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).</p>	<p><b>IN.PDI.77</b> Percentual concluído dos projetos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).</p>	52,7% do PDTIC 2022-2024 concluídos até dezembro de 2023.	Concluir 100% do PDTIC.	
		<p><b>OE.10.PE.29.AC.CTIC.14</b> Adotar as providências necessárias para dar continuidade à transformação digital em curso dos principais serviços constantes na Carta de Serviço da Unifesspa, entre os serviços que são passíveis de serem digitalizados.</p>	<p><b>IN.PDI.78</b> Índice geral de digitalização de serviços prestados.</p>	Em 2023, 95% dos serviços prestados constante da Carta de Serviços ao Cidadão passíveis de digitalização estavam disponíveis por meio digital.	Disponibilizar 100% dos serviços prestados por meio digital que atendam a essa condicionalidade.	
<p><b>OE.PDI.10</b> Ampliar e adequar a estrutura e a infraestrutura física e tecnológica, com critérios de acessibilidade e sustentabilidade, para garantir o pleno funcionamento da Unifesspa</p>	<p><b>PE.PDI.29</b> Adequação quantitativa e qualitativa da infraestrutura tecnológica com critérios de acessibilidade e sustentabilidade.</p>	<p><b>OE.10.PE.29.AC.CTIC.15</b> Diligenciar as medidas necessárias à disponibilização, em meios digitais, dos serviços que atendem às atividades de ensino, pesquisa e extensão constantes na Carta de Serviço ao Cidadão da Unifesspa.</p>	<p><b>IN.PDI.80</b> Índice de digitalização de serviços prestados relacionados às atividades de ensino, pesquisa e extensão.</p>	66% do total dos serviços prestados às atividades de ensino, pesquisa e extensão estavam disponíveis por meio digital em 2019.	Disponibilizar 100% dos serviços prestados às atividades de ensino, pesquisa e extensão por meio digital.	

C T I C	<b>OE.PDI.11</b> Dinamizar a comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas	<b>PE.PDI.30</b> Dinamização e aprimoramento da comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas	<b>OE.11.PE.30.AC.CTIC.16</b> Melhorar a qualidade e intensificar as publicações e inserções geradas pelo CTIC nos principais canais de comunicação interna e externa, contribuindo para o alcance do indicador.	Número de publicações e de inserções geradas pelo CTIC para postagem em canais próprios ou por intermédio da Ascom.	29 Comunicados encaminhados em 2023 via e-mail	Ampliar em 5%, em relação ao resultado alcançado em 2023, o número de ações de difusão das iniciativas do CTIC em sites, perfis, páginas em plataformas de mídias digitais, incluindo comunicados, boletins, banners, postagens de áudios, vídeos, fotos, réplicas e compartilhamentos, contribuindo para o atingimento da meta institucional do indicador IN.PDI.82.
			<b>OE.11.PE.30.AC.CTIC.16.1</b> Gerenciar e manter atualizado o site principal, perfis e páginas em plataformas de mídias digitais gerenciados pelo CTIC.	Percentual de sites e perfis gerenciados pelo CTIC sistematicamente atualizados.	...	Manter 100% dos sites e perfis atualizados.
			<b>OE.11.PE.30.AC.CTIC.16.2</b> Publicar todos os atos administrativos e documentos essenciais ao conhecimento da comunidade acadêmica e da sociedade, promovendo a transparência da gestão pública no âmbito do CTIC.	Nível de produção e publicação de documentos e atos administrativos da gestão.	Portarias/RAA/PDU/PDTIC foram publicados no site do CTIC	Publicar 100% dos documentos e atos administrativos que requerem divulgação.

**NOTA:** Por OE, entenda-se objetivo estratégico do PDI; PE, projeto estratégico do PDI; IN.PDI, indicador do rol do PDI; e AC.CTIC, ação que o CTIC vai executar em 2024 para a implementação de um ou mais projeto estratégico e, conseqüentemente, de um ou mais objetivo. Ex.: OE.11.PE.30.AC.CTIC.16 refere-se à ação de nº 16 incluída pelo CTIC no seu planejamento tático de 2024, vinculada à implementação do Projeto Estratégico de nº 30 e ao Objetivo Estratégico de nº 11.

